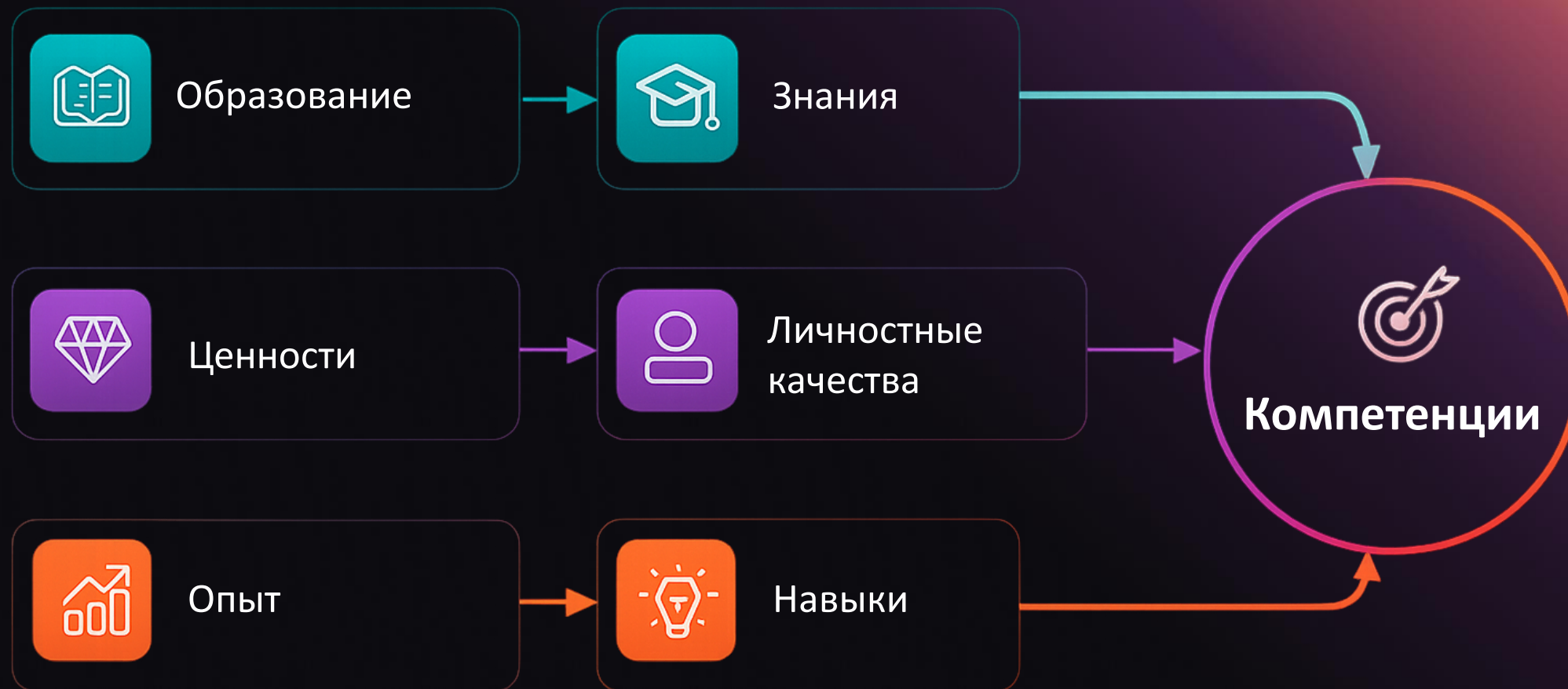
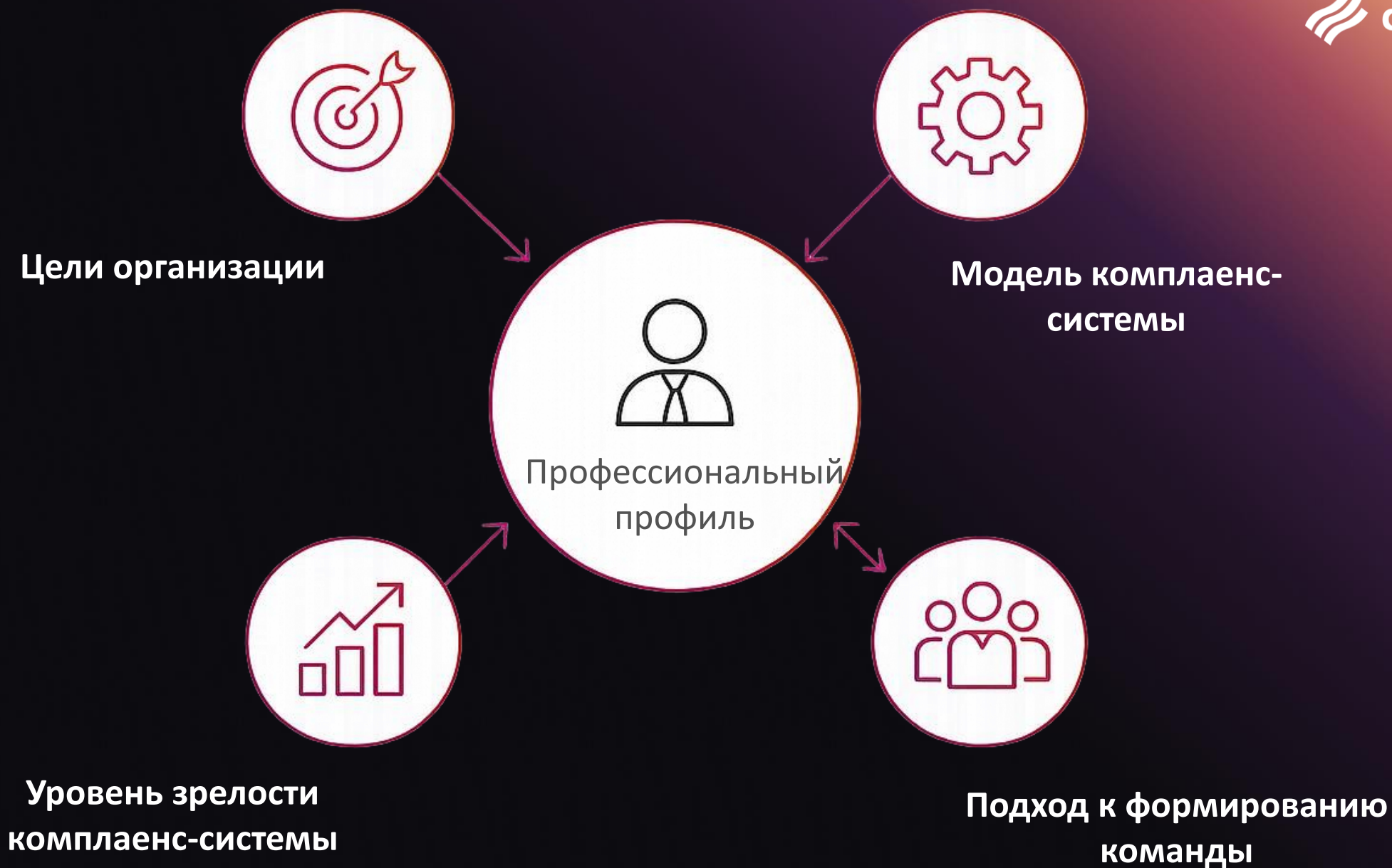




# Ключевые качества эффективного комплаенс-офицера и его роль в организации





# PWC Global Compliance Survey, 2025



**1802**

респондента



**63**

территории



**29%**

крупнейшая  
отраслевая группа –  
финансовый сектор

## СОСТАВ УЧАСТНИКОВ



Business  
Leaders



Chief Compliance  
Officers



Chief Risk  
Officers



представители  
аудита и  
юридических  
функций

# Факторы изменения комплаенс-систем

85% отмечают  
усложнение  
регуляторной среды

41% ожидают  
помощи в связи с  
изменениями бизнес-  
моделей

Цифровая  
трансформация  
меняет комплаенс-  
функцию

# Новые вызовы vs традиционный подход к подбору

## Требования:

- Высшее юридическое или экономическое образование;
- Дополнительное профессиональное образование в области внутреннего контроля, аудита, управления рисками;
- Релевантный стаж работы от 1 года;

## Требования:

- Образование - высшее профессиональное по специальностям, относящимся к специальностям "Экономика и управление" или по специальности "Юриспруденция";
- Наличие квалификационных аттестатов **специалиста** финансового рынка 4.0 (по депозитарной деятельности) или сертификата по квалификации **Специалист** по депозитарной деятельности. Наличие квалификационных аттестатов **специалиста** финансового рынка 6.0 (по деятельности специализированного депозитария) будет являться преимуществом.
- Навыки работы с программами пакета Microsoft Office;

## Что мы ждем от тебя:

- Высшее образование;
- Опыт работы в ПОД/ФТ именно банка;
- Опыт работы со 115-ФЗ;
- Опыт работы на должности **Комплаенс** менеджер/аналитик.



# DELTA's McKinsey&Company

## Cognitive

- Critical thinking
- Planning and ways of working
- Communication
- Mental flexibility

## Interpersonal

- Mobilizing systems
- Developing relationships
- Teamwork effectiveness

## Self-leadership

- Self-awareness and self-management
- Entrepreneurship
- Goals achievement

## Digital

- Digital fluency and citizenship
- Software use and development
- Understanding digital systems

# Вызовы на рынке труда



Смена поколений  
и запросов



Сокращение ресурсов  
на операционных  
сотрудников



Изменение  
в соотношении  
между грейдами





Валерия Белянкина

Старший специалист Службы внутреннего контроля АО «ФИНАМ»

[vbeliankina@corp.finam.ru](mailto:vbeliankina@corp.finam.ru)



Дмитрий Мураховский

Советник генерального директора по комплаенсу и связям с регулирующими органами АО «ФИНАМ»

[dmurakhovskiy@corp.finam.ru](mailto:dmurakhovskiy@corp.finam.ru)